

AVIS DE SOUTENANCE
THESE DE DOCTORAT

Présentée par

Mr: JAOUAD KAZMANE

Spécialité : Génie Industriel

Sujet de la thèse : Développement des stratégies Supply chain par la mise en place des concepts Lean.

Formation Doctorale : Sciences de l'ingénieur Sciences Physiques, Mathématiques et Informatique.

Thèse présentée et soutenue le lundi 03 juillet 2017 à 10h au centre des conférences devant le jury composé de :

Nom Prénom	Titre	Etablissement	
Taoufiq ACHIBAT	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Président
Abdelhamid EL AMRI	PES	ENSEM de Casablanca	Rapporteur
Abdellah ABOUABDELLAH	PES	ENSA de Kenitra	Rapporteur
Mohammed EL HAMMOUMI	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Rapporteur
Anas CHAFI	PH	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Examineur
Brahim HERROU	PH	Ecole Supérieure de Technologie de Fès	Examineur
Abdelali EN-NADI	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Directeur de thèse

Laboratoire d'accueil : Laboratoire Techniques Industrielles.

Etablissement : Faculté des Sciences et Techniques de Fès.

Centre d'Etudes Doctorales : Sciences et Techniques de l'Ingénieur

Titre de la thèse : Développement des stratégies Supply chain par la mise en place des concepts Lean.

Nom du candidat : Jaouad KAZMANE

Spécialité : Génie Industriel

Résumé de la thèse

Dans les marchés qui se caractérisent par l'incertitude et la forte concurrence, la réduction des coûts et l'optimisation de la Supply Chain constituent plus que jamais un enjeu stratégique pour les entreprises. En ce sens, le Lean est un levier qui permet à la société de réduire continuellement le temps nécessaire à la transformation d'une matière première en produit fini, en éliminant les gaspillages et avec la finalité de répondre aux besoins croissants et variés de ces clients.

Dans le cadre de ce travail, nous nous sommes basés sur les dernières études réalisées dans ce domaine afin d'apporter notre réflexion à la problématique de développement des stratégies Supply Chain à travers les concepts Lean. Cette contribution se matérialise par une méthodologie robuste et hybride, combinant l'ensemble des éléments indispensables pour la conception et le développement des stratégies Supply Chain.

Notre méthodologie de concevoir notre modèle de recherche se compose de deux phases. La première, consiste en la conception d'une stratégie Supply Chain alignée avec la stratégie de l'entreprise. La deuxième, a pour vocation le développement des stratégies Supply Chain par la mise en place des concepts Lean

Dans la partie pratique, nous avons intégré l'expérience et les résultats empiriques d'un projet d'implantation des concepts Lean, nous avons présenté la démarche de mise en place, les différents chantiers d'implémentation, l'impact des concepts Lean sur la performance de l'entreprise et sur les stratégies Supply Chain.

Mots clés : Stratégie, Supply Chain, Lean, Ecosystème LSCM, Attributs SCM, priorités concurrentielles.